

Ponencia - Transición 2024
Humberto M. Guiot MD, FACP, FIDSA
Director Ejecutivo Interino

CENTRO COMPRENSIVO DE
CÁNCER
UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO





CONTENIDO

Introducción	-----	3 - 6
Base Legal	-----	7 - 8
Misión y Visión	-----	9 - 10
Estructura Organizacional / Programática:	-----	11-16
Estatus y Logros	-----	17-24
Próximos Pasos	-----	25



Transición 2024

Introducción

Plan de Negocios / Estratégico diseñado en cumplimiento con el Plan Fiscal

- **Estrategia principal:** lograr la designación como centro de cáncer por la subvención P-30 del Instituto Nacional del Cáncer (NCI, por sus siglas en inglés) que otorgará el prestigio, la garantía de calidad, el apoyo a la investigación y asegurará el compromiso institucional del CCCUPR para cumplir la misión que le fue delegada;
- **Elementos esenciales:**
 - ❖ instalaciones físicas dedicadas a la investigación del cáncer, los recursos compartidos para los investigadores y la sana administración.
 - ❖ estructura programática que promueve eficazmente las interacciones colaborativas, tanto dentro del CCCUPR como con otros centros de cáncer designados del NCI.
 - ❖ enfoque científico claramente definido en la investigación del cáncer y la traslación de los descubrimientos científicos en los tratamientos de los pacientes de cáncer y los esfuerzos de prevención y educación en Puerto Rico.

Transición 2024

Introducción – El Cáncer en Puerto Rico:

1ra Causa de Muerte en PR En menores de 75 años

✓ **Sobre 70,000**
sobrevivientes

✓ **~17,000 nuevos casos**
anuales

✓ **~6000 muertes anuales**

✓ **Afecta tanto al hombre como a**
la mujeres

✓ **Asociado a ciertas**
exposiciones como el HPV, obesidad,
tabaquismo

✓ **La prevención es posible**

♀ Mujeres (N = 34,221)	%	AAPC ²⁰⁰⁰⁻²⁰¹⁹
Mama	30.5	↑ 1.7*
Colon y recto	10.5	-0.1
Cuerpo del útero, NOS	9.6	↑ 4.6*
Tiroides	9.5	↑ 9.0*
Pulmón y bronquios	4.0	0.4
Linfoma no-Hodgkin	3.9	↑ 2.1*
Cérvix uterino	2.8	0.5
Páncreas	2.5	↑ 3.1*
Leucemia	2.4	↑ 2.7*
Ovario	2.3	↑ 0.8*
Otros sitios	21.9	
Total	100.0	

♂ Hombres (N = 37,548)	%	AAPC ²⁰⁰⁰⁻²⁰¹⁹
Próstata	38.3	↑ 1.7*
Colon y recto	11.5	0.2
Pulmón y bronquios	5.4	↓ -1.0*
Vejiga urinaria	4.4	0.1
Linfoma no-Hodgkin	3.9	↑ 1.8*
Cavidad oral y faringe	3.5	↓ -0.7*
Hígado y ducto biliar	3.5	↑ 1.9*
Riñón y pelvis renal	3.1	↑ 4.3*
Leucemia	2.8	↑ 2.2*
Páncreas	2.6	↑ 2.2*
Otros sitios	21.1	
Total	100.0	

Nota: Estadísticas fueron generadas para cáncer maligno solamente; incluyen cáncer de la vejiga urinaria *in-situ*. Fuente de datos: Archivo de Incidencia del Registro Central de Cáncer de Puerto Rico (11 de mayo de 2023). Incidencia de casos de población de 2017 están restringidos a los 6 primeros meses del año (enero a junio). Los casos de julio a diciembre fueron excluidos, debido al cambio poblacional después de los huracanes Irma y María. Debido al impacto de COVID-19, los datos de incidencia de 2020 se excluyen de los cambios porcentuales anuales promedio (AAPC).



Transición 2024

Introducción

Resumen de Actividades, Presupuesto y Territorio de Captación para los Años Fiscales 2021 al 2024

Actividades	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25
Investigaciones activas:	33	29	35	44
Pacientes atendidos:	30,818	37,361	49,093	60,648
Educación ciudadanía:			10,648	
Educación profesionales:			254	312
Presupuesto Estatal (000):				
Fondo General	\$ 20,265	\$ 20,106	\$ 34,261	\$ 28,217
Fondo Especial Estatal (Ingresos Propios)	10,724	19,977	35,412	47,253
Total	\$ 30,989	\$ 40,083	\$ 69,673	\$ 75,470
Área de Captación (000):	3,263	3,220	3,206	No disponible

- **Cifra de Pacientes atendidos en año fiscal 2024-2025:** incluye el dato real hasta septiembre y proyección estimada de octubre a junio para anualizar cuantía.
- **Área de Captación:** incluye datos del Censo para los años 2021-2023. El 2024-2025 aún no está disponible.
- **Ingresos Propios:** incluyen la facturación a planes médicos por concepto de servicios de salud y se triplicaron entre los años 2022 al 2024 (\$10 millones en el 2022 y \$35 millones en el 2024).
- **Fondos Federales:** aumento de \$3 millones en el 2022 a \$7 millones en 2025.



Transición 2024

Introducción – Presupuesto 2024 vs 2025

	FY2024				FY2025				Custodia OGP	Diferencia
	GF	SRF	FF	Total	GF	SRF	FF	Total		
Payroll & Benefits	\$ 18,953,000	\$ 7,618,000	\$3,603,000	\$ 30,174,000	\$ 15,998,539	\$ 13,961,000	\$ 3,801,000	\$ 33,760,539	\$ -	\$ 3,586,539
Facilities	4,840,000	1,694,000	-	6,534,000	6,028,000	1,502,000	-	7,530,000	-	996,000
Purchased Services	2,575,000	7,297,000	44,000	9,916,000	1,756,307	8,173,000	-	9,929,307	2,172,000	2,185,307
Transportation	43,000	-	130,000	173,000	79,500	-	102,000	181,500	-	8,500
Professional Services	2,774,000	11,672,000	1,192,000	15,638,000	1,786,268	16,707,000	1,826,000	20,319,268	-	4,681,268
Other Operating	125,000	179,000	521,000	825,000	140,180	205,000	760,000	1,105,180	-	280,180
Capital Expenditures	13,072,000	-	-	13,072,000	-	-	-	-	-	(13,072,000)
Materials and Supplies	6,073,000	6,889,000	302,000	13,264,000	1,319,206	6,436,000	192,000	7,947,206	2,172,000	(3,144,794)
Equipment Purchases	1,168,000	50,000	157,000	1,375,000	382,000	231,000	14,000	627,000	-	(748,000)
Media and Advertisements	417,000	13,000	365,000	795,000	380,000	38,000	-	418,000	-	(377,000)
Indirect Costs	-	-	1,095,000	1,095,000	-	-	870,000	870,000	-	(225,000)
Federal Funds Matching	-	-	-	-	347,000	-	-	347,000	-	347,000
Total	\$ 50,040,000	\$ 35,412,000	\$7,409,000	\$ 92,861,000	\$ 28,217,000	\$ 47,253,000	\$ 7,565,000	\$ 83,035,000	\$ 4,344,000	\$ (5,482,000)

Reto presupuestario actual: Hay \$5.5 millones menor al año fiscal anterior porque no se han asignado los Fondos CapEx por \$14.3 millones solicitados para récord médico electrónico, 2do MRI, reparaciones y mantenimiento, adquisición de equipo de sala de operaciones y laboratorios.



Transición 2024

Base Legal: Ley 230-2004 / Ley 49-2011

Ley 230-2004, según enmendada: crea corporación pública como responsable principal de ejecutar la política pública con relación a la detección, prevención, orientación, investigación y prestación de servicios clínicos y tratamientos relacionados, con el cáncer en Puerto Rico.

Propósito: coordinar e integrar los recursos educativos, comunitarios, clínicos e investigativos para erradicar el cáncer en Puerto Rico.

Ley 49-2011, según enmendada: agente bonafide Departamento de Salud para dirigir todos los esfuerzos gubernamentales y aquéllos que en conjunto se pudiesen realizar con organismos privados interesados, de manera coordinada e integral para el control comprensivo de cáncer con el objetivo de reducir la incidencia, morbilidad y mortalidad mediante la prevención, la detección temprana, el mejor tratamiento disponible, la rehabilitación y el cuidado paliativo.



Transición 2024

Base Legal: Ley 197-2002 / CC 2024-01

Comité de Transición Saliente:

Humberto M. Guiot, MD, FACP, FIDSA
DIRECTOR EJECUTIVO

Elba V. Caraballo MT (ASCP), MS, Ph.D.
SUBDIRECTORA EJECUTIVA

Rubén Rivera López
DIRECTOR
DE FINANZAS

Lcdo. Marc Thys
DIRECTOR
DE RECURSOS HUMANOS

Ing. Fernando Arroyo
DIRECTOR
DE SERVICIOS GENERALES



Transición 2024

Misión y Visión

MISIÓN:

Proveer el mejor servicio de cuidado a pacientes con cáncer utilizando técnicas que integren la investigación con el tratamiento y la prevención.

Erradicar el cáncer en Puerto Rico utilizando un modelo multidisciplinario de investigación que abarque las ciencias básicas, clínicas y epidemiológicas o poblacionales.





Transición 2024

Base Legal: Ley 230-2004 / Ley 49-2011

VISIÓN:

Crear un núcleo de científicos que trabajen juntos para desarrollar programas de prevención, detección temprana, tratamiento y calidad de vida.

Obtener designación del Instituto Nacional del Cáncer de Estados Unidos en un período de 10 años.

Para obtener la designación de Centro Comprensivo de Cáncer, según provista por el Instituto Nacional del Cáncer de Estados Unidos, es imperativo cumplir con los siguientes parámetros institucionales y operacionales:

- **Investigación del cáncer a nivel de ciencias básicas, clínicas y epidemiológicas o poblacionales.**
- **Programas clínicos con la más alta tecnología y con procedimientos de avanzada que ofrezcan a los pacientes con cáncer las mejores alternativas de tratamiento existentes en todo momento, incluyendo ensayos clínicos experimentales.**
- **Programas de educación:**
 - **para científicos, médicos, cirujanos y otros profesionales de la salud en certificaciones para tratamientos especializados en oncología, y**
 - **para el público en general y/o de alcance comunitario sobre la prevención y detección temprana de cáncer prestando especial atención a las comunidades con disparidades.**



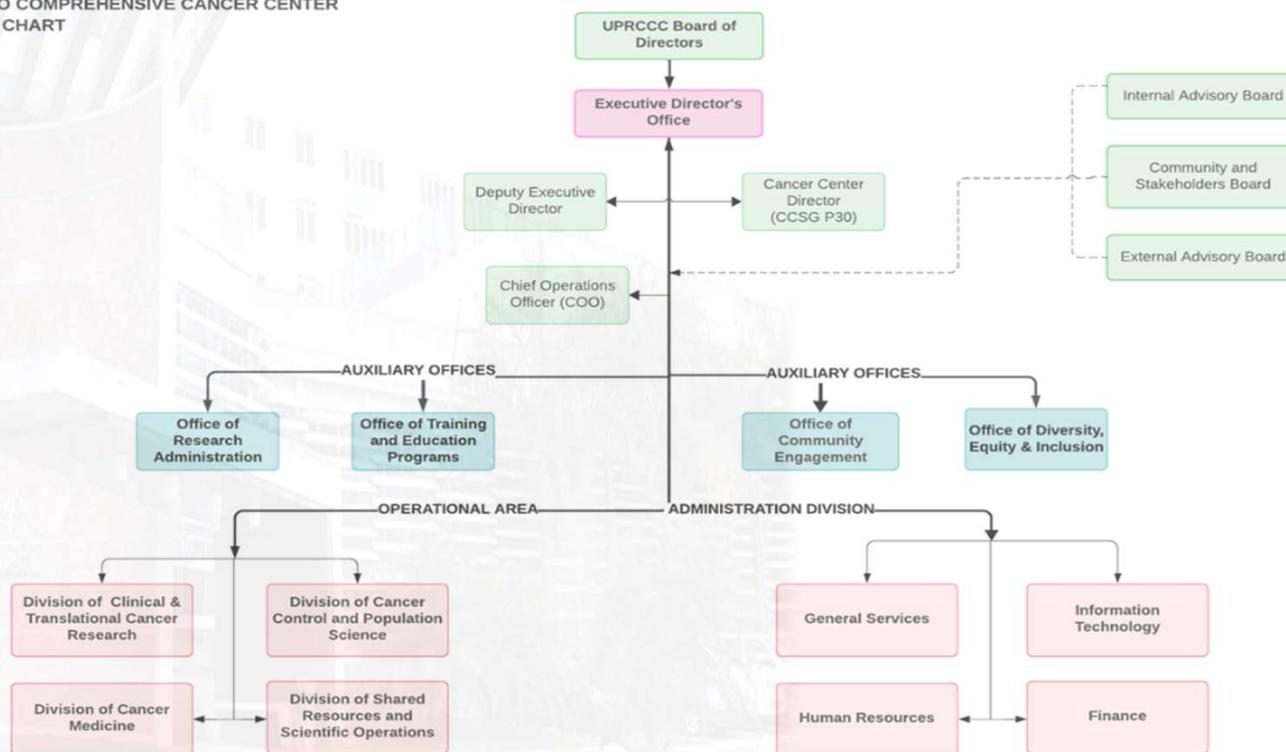
Transición 2024

Estructura Organizacional

Considera los elementos esenciales y guías del National Cancer Institute (NCI) que facilitarán cumplir con los requisitos de subvención P30:



UNIVERSITY OF PUERTO RICO COMPREHENSIVE CANCER CENTER
GENERAL ORGANIZATIONAL CHART



Transición 2024 Estructura Organizacional – Plantilla de Empleados

Localidad	2021	2022	2023	2024
Centro de Investigación y Desarrollo	96	122	160	185
Hospital	176	217	320	370
Centro de Radioterapia	<u>17</u>	<u>17</u>	<u>18</u>	<u>19</u>
Total Empleados	289	356	498	574



Transición 2024

Estructura Programática



- Programa de Servicio de Apoyo / Dirección y Administración General establece la política pública con relación a la prevención, educación, investigación y prestación de servicios clínicos y tratamientos relacionados, sobre el cáncer en Puerto Rico.
- Además, administra, supervisa, coordina y brinda apoyo a la operación de los programas, compuestos por cuatro divisiones medulares:

Control de Cáncer y Ciencias Poblacionales

- **Objetivo principal:** realizar investigación científica y actividades de servicio que promuevan y desarrollen nuevo conocimiento para mejorar el cuidado, las prácticas y las políticas para reducir la carga del cáncer en Puerto Rico y a nivel global.



Transición 2024

Estructura Programática

Investigación Clínica y Translacional de Cáncer

Objetivo principal: facilitar el descubrimiento y la innovación, generando conocimiento crítico y avances que conduzcan a nuevos enfoques clínicos y tratamientos para diversos tipos de cáncer.



Transición 2024

Estructura Programática

Recursos Compartidos y Operaciones Científicas

(antes División de Apoyo a la Investigación)

Objetivo principal: proporcionar acceso a tecnologías, productos, servicios y experiencia que facilitan la interacción entre los investigadores y mejoran la productividad científica, evitando la duplicación innecesaria de esfuerzos.

- Economías de escala que resultan en ahorros de costos;
- Acceso a equipos costosos y servicios técnicos altamente especializados;
- Control de calidad y consistencia del servicio; e
- Interacciones multidisciplinarias y colaboraciones entre las 4 divisiones de investigación.



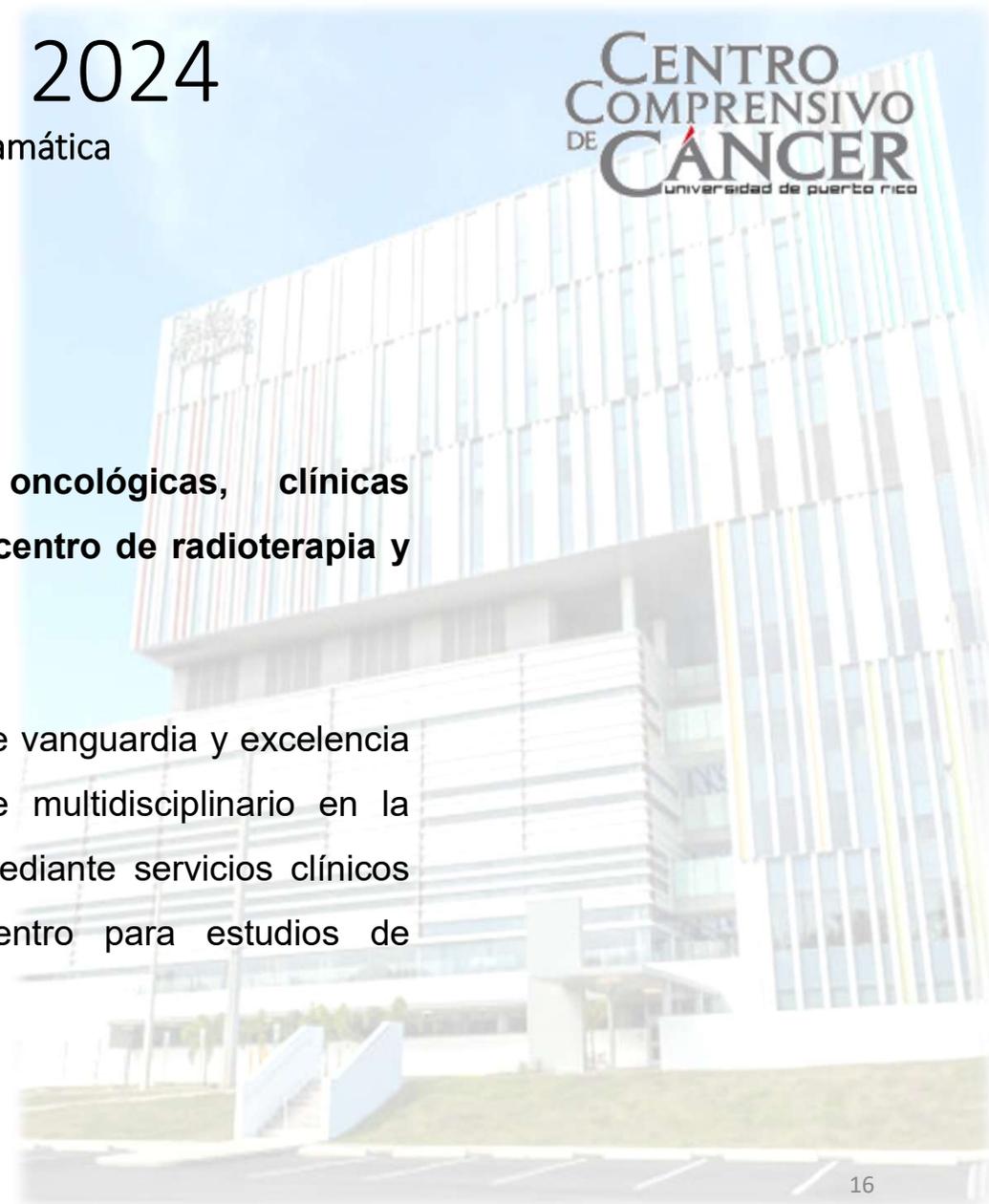
Transición 2024

Estructura Programática

Medicina de Cáncer

(Incluye hospital, sala de emergencias oncológicas, clínicas ambulatorias, laboratorios, centro de imágenes, centro de radioterapia y centro de infusión).

Objetivo principal: ofrecer un servicio integrado, de vanguardia y excelencia a los pacientes y cuidadores usando un enfoque multidisciplinario en la prevención, diagnóstico y tratamiento del cáncer mediante servicios clínicos especializados y sirviendo como el principal centro para estudios de investigación clínica oncológica.



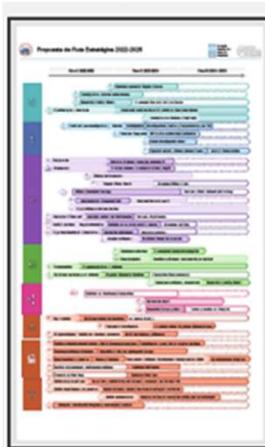
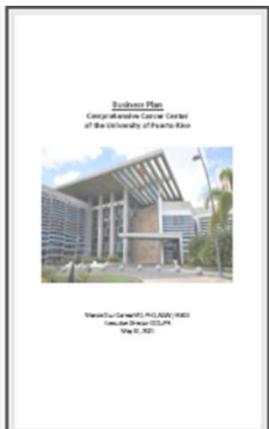
Transición 2024

Estatus y Logros Principales

2021-2024:

Plan de Negocios / Estratégico

- Junio de 2021 se completó un plan de negocios y plan estratégico (conforme al Plan Fiscal - Gobierno de PR)
- En el 2022 se actualizó el plan estratégico para continuar el Desarrollo del Plan de Negocios;
- En el 2024 se actualizó la Hoja de Ruta para mejorar la visibilidad y gobernanza.





Transición 2024

Estatus y Logros 2021-2024

The evolution of the CCCUPR, and the change in leadership and vision over time has resulted in competing priorities to reach a common goal



Competing Priorities

Obtain the NCI designation

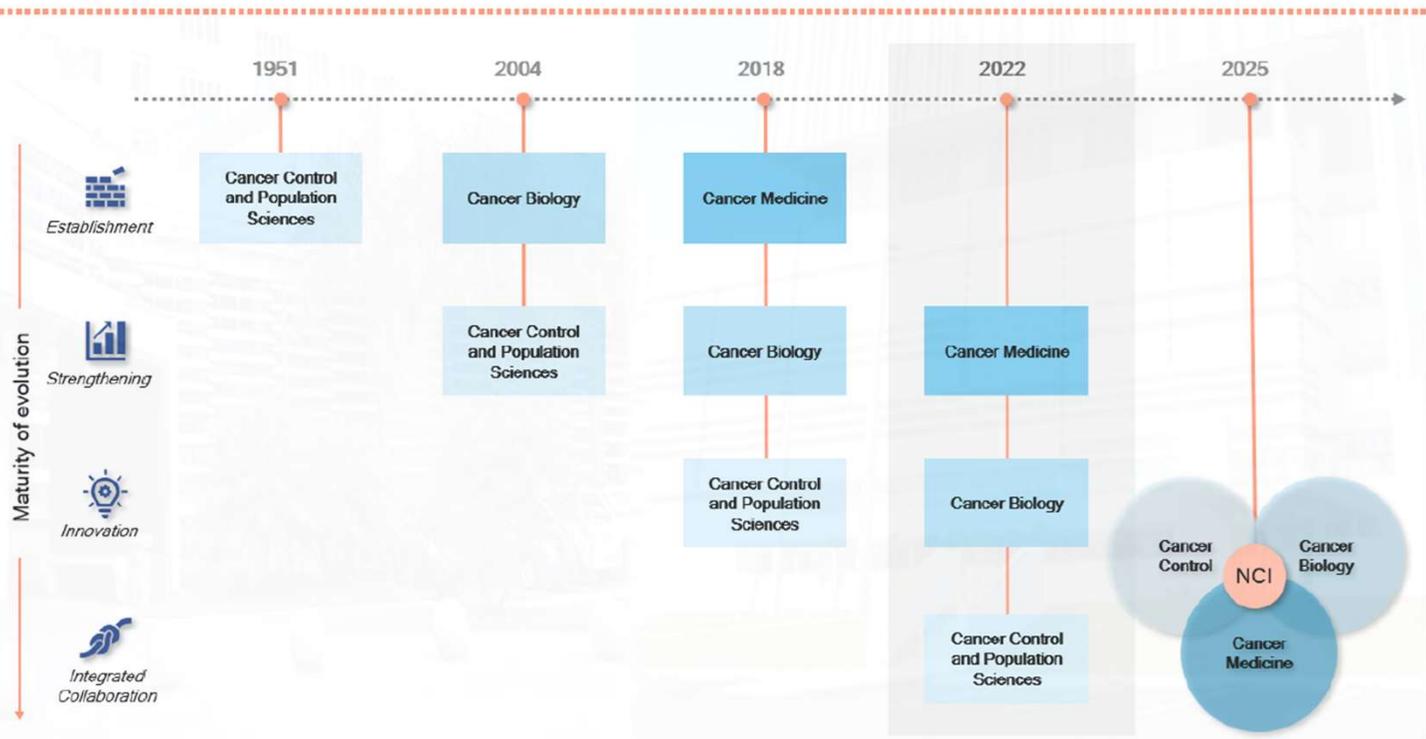
vs.

Self-sufficient operation

vs.

Offer specialized services

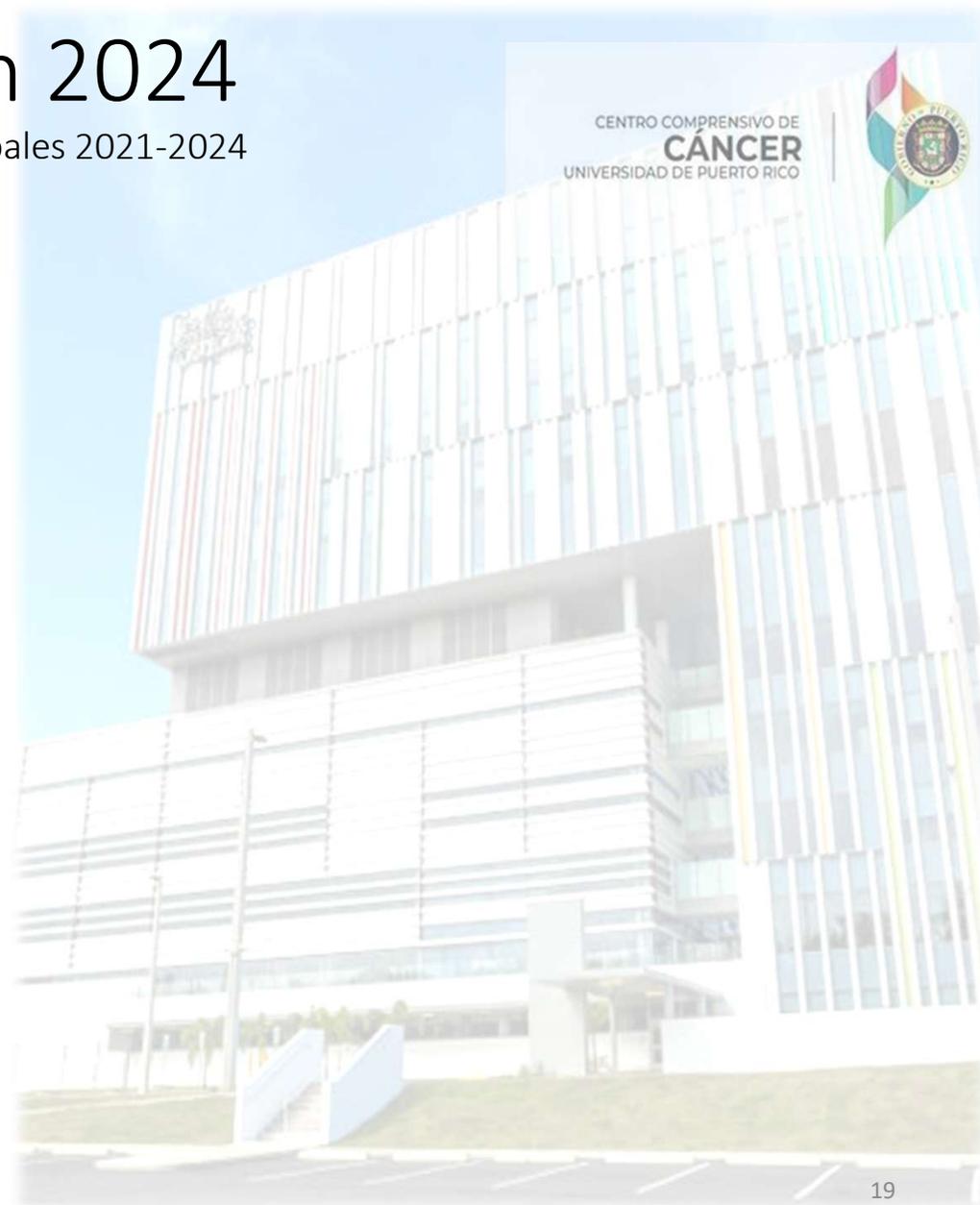
Evolution of CCCUPR



Transición 2024

Estatus y Logros Principales 2021-2024

- Aumento de Oferta de Servicios - Hospital
 - Contratación de médicos y personal de apoyo para aumentar los servicios directos a pacientes hospitalizados y ambulatorios.
 - El volumen de servicios requirió habilitar 76 de las 96 camas disponibles con una ocupación de 90%.
 - Se proyecta habilitar 96 camas en o antes de 6/30/2025.



Transición 2024

Estatus y Logros Principales 2021-2024



Resumen de Estadística - Servicios Clínicos 2021-2024

Unidad	Visitas por Unidad - Año Fiscal				Tasa de Cambio		
	20-21	21-22	22-23	23-24	20-22	21-23	22-24
Sala de Emergencias	1,541	1,861	2,709	4,272	21%	46%	58%
Infusión	2,313	2,640	3,646	4,874	14%	38%	34%
Clínicas Multidisciplinarias	9,057	11,403	14,491	21,531	26%	27%	49%
Centro de Imágenes - OPD	10,905	12,563	17,244	23,445	15%	37%	36%
Centro de Imágenes - IPD	-	1,068	2,752	2,956	-	158%	7%
Sala de Operaciones- Generales	749	1,103	1,654	2,586	47%	50%	56%
Sala de Operaciones- Da Vincy	-	87	172	272	-	98%	58%
Endoscopía - OPD	-	1,218	1,811	2,138	-	49%	18%
Pruebas de Laboratorios OPD	51,060	49,121	60,705	101,934	-4%	24%	68%
Pruebas de Laboratorios IPD	40,440	59,606	89,626	129,502	47%	50%	44%

Transición 2024

Estatus y Logros Principales 2021-2024



CENTRO COMPRENSIVO DE
CÁNCER
UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO

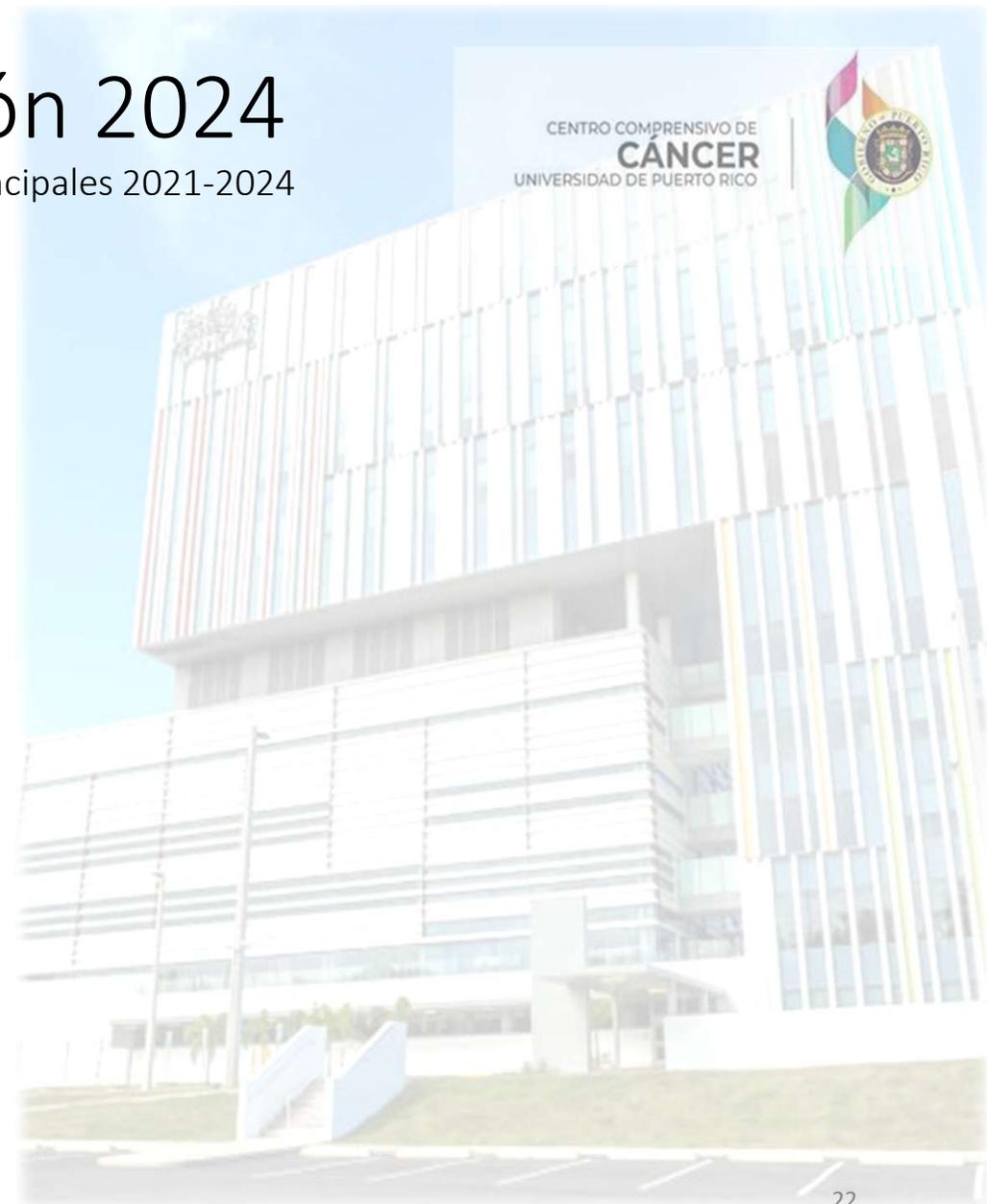


- **Dic 2020 - Acuerdo de Colaboración con el Recinto de Ciencias Médicas de la UPR para facilitar el Desarrollo conjunto de programas educativos e investigativos.**
- **2022 – Acuerdo de Colaboración con la Administración Central de la UPR que extendió esta colaboración a las demás unidades del sistema universitario.**
- **Contratación de servicios médicos de la facultad del Recinto de Ciencias Médicas de la UPR en el hospital del CCCUPR para afiliar e integrar servicios educativos, investigativos y estadísticos entre ambas entidades.**

Transición 2024

Estatus y Logros Principales 2021-2024

- **Transferencia al Hospital CCCUPR de las clínicas ambulatorias de Hematología Oncología del Hospital Universitario de Adultos (UDH).**
- **2023 – Comenzó transferencia clínicas ambulatorias.**
- **2024 – Se completó la transferencia y logramos 1,000 visitas mensuales de pacientes en las clínicas ambulatorias multidisciplinarias del Hospital CCCUPR, integrar terapias oncológicas sistémicas ambulatorias y hospitalarias (quimioterapias, inmunoterapias y otras) para pacientes.**
- **2024 – Se inauguró la Unidad de Leucemia en el 9no piso del Hospital, con espacio de hasta 24 camas para servicio intra-hospitalario de pacientes con diagnóstico de malignidades líquidas, como leucemia y linfoma.**





Transición 2024

Estatus y Logros Principales

2021-2024



Agosto 2024: Inauguración Clínica Oncológica Dental del Hospital CCCUPR conforme al Plan Estratégico.

El cuidado dental integral es esencial para mejorar la calidad de vida de los pacientes con cáncer.

- Servicios: evaluación oral completa y radiográfica, el manejo de complicaciones infecciosas y del dolor en pacientes oncológicos, la rehabilitación protésica para pacientes con cáncer de cabeza y cuello, e intervenciones preventivas como la profilaxis oral antes, durante y después del tratamiento del cáncer.
- Investigaciones clínicas y de laboratorio para el desarrollo de técnicas y materiales innovadores.
- Fabricación de prótesis, en colaboración con los Departamentos de Cirugía de Cabeza y Cuello, Patología del Habla y Audiología, y Cirugía Plástica y Reconstructiva de la Escuela de Medicina Dental (EMD) del Recinto de Ciencias Médicas (RCM).
- Especialistas en odontología oncológica y residentes de la EMD que trabajarán bajo protocolos establecidos para asegurar el más alto estándar de cuidado.

Transición 2024

Estatus y Logros Principales

2021-2024:

Programa de Descuento en Medicamentos bajo la Sección 340 B



Políticas y
Procedimientos: mayo
a septiembre 2024



Compras: julio 2024



Tecnología: julio 2024



Go Live y
Cumplimiento: octubre
a diciembre 2024





Transición 2024

Próximos pasos...

- Continuar las iniciativas para lograr la Designación de Centro Comprensivo de Cáncer del NCI.
- Completar la Implementación de Oracle Cloud – ERP y Optimizar el uso de Tecnologías.
- Aumentar la oferta en los programas de:
 - Investigaciones
 - Educación: Ciudadanía General / Profesionales de la Salud
 - Servicios Clínicos y Hospitalarios